



Documento de Agregaciones

CEI UAM+CSIC

Liderando el desarrollo social, cultural y económico de Madrid Norte

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN	3
2. AGREGACIÓN ACADÉMICO - INVESTIGADORA	4
3. AGREGACIÓN DE TRANSFERENCIA.....	6
4. AGREGACIÓN DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL.....	7
5. MECANISMOS DE GESTIÓN DE LAS AGREGACIONES ESTRATÉGICAS	9
ANEXO.....	11
A. PRINCIPALES AGENTES	11

1. INTRODUCCIÓN

El proyecto CEI UAM+CSIC cuenta con un primer nivel de agregación ya existente entre los principales stakeholders del Campus: la UAM y el CSIC. Este primer nivel de agregación tiene un marcado carácter científico y una creciente componente académica y se da sobre todo en los institutos mixtos UAM-CSIC pero también se extiende a la relación entre institutos propios como el Centro Nacional de Biotecnología o el Instituto de Ciencias de Materiales de Madrid y centros UAM como sus facultades de Ciencias y Medicina. A su vez, tanto la UAM como el CSIC mantienen en transferencia unas importantes agregaciones iniciales a dos niveles. El primero, de carácter relativamente independiente entre ambos actores, tiene que ver con las que sus OTRIs (entre las más activas de España) tienen con empresas individuales. El segundo nivel se aglutina sobre el Parque Científico de Madrid, en primera fila entre los españoles, en el que confluyen ambas instituciones y que es un agente destacado en el proyecto CEI UAM+CSIC.

Este primer nivel de agregación actual puede ser ampliado y reforzado, pero sobretodo debe suponer el punto de arranque para un importante salto cualitativo en la agregación estratégica de todos los agentes del Campus que les lleve en el horizonte 2015 a constituir un Campus territorial reconocido internacionalmente, y comprometido con el liderazgo del desarrollo social, cultural y económico de Madrid-Norte.

Este fortalecimiento y expansión se realizará a tres niveles de alcance creciente, una agregación académico-científica, una agregación de transferencia de conocimiento y tecnología y, finalmente, una agregación de integración territorial.



2. AGREGACIÓN ACADÉMICO - INVESTIGADORA

Como se ha mencionado, esta agregación ya se da actualmente a un nivel apreciable y supone un buen punto de partida. Pero el marco regulatorio español de las universidades y los centros públicos de investigación, aunque no imposibilita este tipo de agregación y ofrece algunas opciones de ampliación, tampoco define con claridad mecanismos que faciliten la puesta en marcha de políticas homologables a las de otros centros internacionales de excelencia para la contratación de talento, la evaluación docente e investigadora o la rendición de cuentas. La lógica institucional que se deriva de los modelos de gobernanza (toma de decisiones, asignación presupuestaria, etc.) puede también dificultar el refuerzo y ampliación de aquellas agregaciones naturales bajo un punto de vista científico o docente, aun existiendo el interés y la voluntad entre todos los implicados en el proyecto. Como resultado, el trabajo multidisciplinar o la estabilidad y apoyo suficiente de proyectos emergentes de gran interés científico docente-investigador, pueden no llegar a buen puerto por la falta de estructuras de colaboración, o de definición de carreras profesionales a las que se puedan acoger los mejores investigadores.

Dentro de la agregación académico-investigadora del CEI UAM+CSIC se pretende superar estos obstáculos mediante un marco propio común, que ofrezca a sus promotores mecanismos de definición, decisión y ejecución de políticas para poner en marcha actuaciones que de otra manera serían inviables.

AGENTES:

- Los Departamentos adscritos a los ocho Centros de la UAM, Ciencias, Medicina, Politécnica, Económicas y Empresariales, Psicología, Derecho, Humanidades y Profesorado, junto con los Institutos de Investigación de la UAM.
- Centros de Investigación propios del CSIC: Centro Nacional de Biotecnología (CNB), Instituto de Ciencia de Materiales de Madrid (ICMM), Instituto de Catálisis y Petroleoquímica (ICP), Instituto de Cerámica y Vidrio (ICV).
- Centros Mixtos UAM-CSIC: Centro de Biología Molecular Severo Ochoa (CBMSO) Instituto de Investigaciones Biomédicas Alberto Sols (IIBM), Instituto de Física Teórica (IFT), Instituto de Ciencias Matemáticas (ICMAT), Centro de Investigación en Alimentos (CIAL).
- Los Institutos Madrileños de Estudios Avanzados (IMDEAs): Nanociencia, Alimentación y Ciencias Sociales.
- Otros grandes centros de investigación, como el Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO) y el Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC).

- Hospitales Universitarios: La Paz, Puerta de Hierro, La Princesa, Niño Jesús, Santa Cristina y la Fundación Jiménez Díaz.
- El Instituto de Ingeniería del Conocimiento, centro de I+D+i situado en el Campus y patrocinado por la UAM, el Banco de Santander, IBM España y la empresa eléctrica Unión FENOSA.

A todo lo anterior hay que añadir también algunas líneas de investigación a compartir con el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) así como algunas grandes instalaciones científicas, como el Centro de Microanálisis de Materiales o el Servicio de Imagen y Espectroscopía por Resonancia Magnética de Alto Campo o la Instalación Científica y Técnica Singular (ICTS) en Microscopía Electrónica, que se ubicará en el Campus (grupos del Campus también participan en otras ICTS en implantación, como la Instalación Científica y Técnica Singular (ICTS) en Imagen Biomédica (CNIB) y el Centro Nacional de Tecnologías para la Fusión).

Todo ello constituye una masa crítica en investigación de enorme riqueza y un valor añadido difícil de igualar.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Aumento de las sinergias entre las masas críticas investigadoras presentes en el Campus, sumando nuevas estructuras de investigación o trasladando otras existentes y creando institutos interdisciplinares.
- Puesta en marcha de nuevos servicios compartidos de apoyo a la investigación.
- Análisis de viabilidad y promoción de la creación del Parque de Investigación Biomédica de Madrid.
- Puesta en marcha de un programa propio de incorporación de científicos de excelencia internacional.
- Apoyo a los postgrados internacionales de excelencia, mediante becas y contratos específicos, personal de apoyo especializado e incentivos para la dedicación a la dirección de trabajos de fin de máster y tesis doctorales.
- Creación y financiación de una serie limitada de Symposia de alta calidad y visibilidad internacional.
- Desarrollo de nuevas infraestructuras para la docencia y la investigación.
- Evolución hacia un Campus Didáctico, como paradigma de adaptación de espacios tanto interiores como exteriores al Espacio Europeo de Educación Superior.

3. AGREGACIÓN DE TRANSFERENCIA

Si bien hay un notable nivel de estructuras de transferencia de conocimientos y tecnología en Madrid en general y, en particular, en el territorio de Madrid Norte centrado en el Campus, es claro que el mismo está aún lejos de una optimización eficiente de recursos y esfuerzos. Una vía clara de mejora se deriva de una agregación de transferencia ágil y eficaz que, por una parte, dinamice las aportaciones de investigadores y tecnólogos y, por otra, incentive de manera explícita una respuesta rápida a las necesidades que se planteen en su territorio inmediato, pero también en ámbitos más lejanos.

El CEI UAM+CSIC pretende constituir una agregación de transferencia tanto de carácter general, sobre los muchos departamentos y grupos de investigación de la UAM ya activos en este campo, como alrededor de las principales agregaciones académico-científicas previstas en el mismo: Nanociencia-Nanomateriales, Biología, Biomedicina y Ciencia de los Alimentos, Física Teórica y Matemáticas, y Humanidades y Ciencias Sociales y Jurídicas. Se trata de favorecer un sistema de relaciones, procedimientos e infraestructuras que faciliten la comunicación y colaboración entre la generación de conocimiento y tecnología innovadores y el tejido social y productivo que los recibe y aprovecha.

AGENTES:

- Comunidad de Madrid.
- Parque Científico de Madrid.
- Oficinas de transferencia: OTRI UAM, OTRI CSIC.
- Asociaciones empresariales: ACENOMA, AICA, ASEYACOVI, FEMAN.
- Ayuntamientos: Madrid, Alcobendas, Colmenar Viejo, Miraflores de la Sierra, San Sebastián de los Reyes, Tres Cantos.
- Empresas: Accenture, IBM, Indra, Lilly, Novartis, Roche, Schering Plough, Bioibérica, Cellerix, Gilead, Asisa, Biomet 3i, Sygenta Agro, Infoglobal.
- Otras entidades: Fundación Abbot, Fundación Astrazeneca, Fundación Lair, Fundación ONCE, Fundación Mapfre, ADIC-IIC, Fundación Jiménez Díaz.

El punto de partida es aquí también excelente: un Parque Científico puntero que ya acoge a más de 100 spinoffs, unas OTRIs situadas a la cabeza de las españolas en captación de contratos de investigación, número de patentes y Cátedras de patrocinio y uno de los entornos socioeconómicos y empresariales más avanzados de España.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Creación de herramientas y unidades de apoyo que dinamicen, protejan y comercialicen la tecnología y conocimientos generados en el Campus e impulsen una cultura de emprendimiento.
- Gran aumento de los espacios dedicados a la incubación de nuevas empresas de base tecnológica en los campos estratégicos de I+D (Nanociencias y Biociencias).
- Coordinación con las políticas municipales y autonómicas de desarrollo y promoción económica.
- Creación de un mecanismo de intercambio de buenas prácticas de gestión, protección, valoración y comercialización de los resultados de investigación.
- Construcción de espacios que permitan el desarrollo de proyectos de colaboración científica y tecnológica entre las instituciones implicadas.
- Aumento de los servicios de alto valor añadido al desarrollo empresarial de nuevas EBTs.
- Creación de mecanismos de apoyo y colaboración con las Pymes en ámbitos relacionados con I+D+i.
- Detección coordinada de demandas y necesidades de los sectores de ocupación y satisfacción mediante la transferencia de profesionales altamente capacitados.
- Adaptación de la oferta de formación continua a las necesidades del tejido empresarial del Madrid Norte.

4. AGREGACIÓN DE INTEGRACIÓN TERRITORIAL

Todo lo anterior debe tener lugar en un Campus que supere una situación inicial de aislamiento para pasar a ser el elemento central de un entorno de alto desarrollo, bienestar y calidad de vida, en el que la excelencia académica e investigadora se combine con el liderazgo en el compromiso social, la solidaridad y la sostenibilidad.

Como consecuencia de las otras dos agregaciones, el Campus se ha de integrar de manera creciente con su territorio tanto en una esfera social (con programas residenciales, acciones de extensión universitaria o el impulso al Long Life Learning), como también en una esfera relacional, particularmente mediante los vínculos derivados de una creciente actividad compartida en investigación y transferencia o, incluso, en una esfera simbólica en la que la identidad del CEI UAM+CSIC se ofrece a su entorno como símbolo de lugar abierto e integrador. En consecuencia, se ha de producir una agregación en una cuarta esfera institucional, con un acuerdo entre todas las entidades e instituciones implicadas que permita

idear, desarrollar y consolidar actuaciones que contribuyan al incremento y refuerzo de las sinergias entre el Campus UAM+CSIC y su Territorio.

En forma sintética, se trata de que las carreteras M 607 y M 608, los límites actuales del Campus, pasen de ser las antiguas barreras a unas nuevas bisagras que, aprovechando su ahora renovada posición estratégica, lo engarcen con un ámbito económica, social y medioambientalmente privilegiado.

AGENTES:

- Instituciones y organismos con infraestructuras en el Campus de Cantoblanco: UAM, CSIC, PCM, Comunidad de Madrid, Ayuntamiento de Madrid y el Canal de Isabel II
- Ayuntamientos de entorno territorial: Alcobendas, Colmenar Viejo, Miraflores de la Sierra, San Sebastián de los Reyes, Tres Cantos

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Evolución del Campus de Cantoblanco hacia la Ciudad Universitaria, dotada de todo lo necesario para la vivencia académica y cotidiana.
- Promover el uso compartido de infraestructuras y equipamientos con los municipios próximos, de forma que se optimicen las inversiones y el mantenimiento de los mismos.
- Fomento de una comunicación sostenible, con estímulo de la utilización del transporte público, la conexión mediante carriles bici, el diseño de itinerarios peatonales
- Reforma de espacios urbanísticos, incorporando soluciones constructivas, tecnologías y materiales que incrementen los valores de sostenibilidad del Campus
- Integración de las áreas naturales cercanas, de forma que se constituyan en ámbitos que la población universitaria pueda disfrutar desde el plano lúdico-cultural, el de docencia e incluso el de investigación de los contenidos medioambientales y ecológicos presentes en dichas áreas.
- Activar la proyección universitaria en los tejidos sociales (actividades de extensión universitaria, centros de Aprendizaje a lo Largo de toda la Vida, etc
- Convertir el Campus en anfitrión de actividades promovidas por colectivos de estudiantes y miembros de la comunidad universitaria, pero también de

ciudadanos, que tendrán lugar en los espacios y edificios situados en el recinto académico.

5. MECANISMOS DE GESTIÓN DE LAS AGREGACIONES ESTRATÉGICAS

El Plan Estratégico CEI UAM+CSIC recoge los objetivos compartidos por los participantes del proyecto en el horizonte 2015, y un conjunto de actuaciones que contribuyan a alcanzarlos. Entre esas actuaciones, se encuentran algunas que afectan principalmente a sus impulsores (UAM, CSIC, Parque Científico, etc.), y su implantación está asegurada al haberse contemplado en la lógica de cada una de las instituciones.

Sin embargo, existen otras actuaciones de carácter más transversal, necesarias para la agregación de las distintas entidades promotoras y que requieren un mayor grado de coordinación para superar las inercias y los involuntarios obstáculos organizativos de estructuras ya existentes. Sin menoscabo del gobierno de cada institución, en el CEI UAM+CSIC se puede identificar un conjunto específico de acciones comunes a varios agentes que requieren una visión de conjunto y una operativa del día a día que supera la capacidad normativa de cada uno de sus miembros por separado.

Por un lado están las actividades referidas al conjunto actual del Campus, entendido como espacio físico, entre las que se pueden citar la gestión de las obras de infraestructura urbanística, la creación o gestión de los servicios complementarios de la urbanización y el cuidado y conservación de esos servicios. Por otro, la actividad dirigida a impulsar y gestionar, por ejemplo, los programas compartidos de atracción de talento o de internacionalización de actividades, así como el resto de las que integran el Plan para la conversión en CEI, que van a requerir de instrumentos conjuntos que aseguren un gobierno compartido del Plan en el que puedan participar de manera efectiva las distintas entidades que constituyen la agregación CEI UAM+CSIC.

Los dos instrumentos previstos en el Plan para el impulso de las actuaciones transversales son:

- El Consorcio CEI UAM+CSIC, para la gestión coordinada de los elementos materiales de la agregación.
- Una segunda entidad, con figura jurídica a estudiar, encargada de la definición y ejecución de aquellas actuaciones transversales previstas en el Plan que, por su especificidad, requieran de un ámbito de decisión propio y diferenciado.

El Consorcio CEI UAM+CSIC estará formado por las instituciones que poseen infraestructuras generales dentro del Campus (como la UAM, el CSIC, la Comunidad de Madrid, el Ayuntamiento de Madrid, el Canal de Isabel II, la Fundación Parque Científico de Madrid y la Fundación de la UAM) a las que se podrán sumar los Ayuntamientos de Alcobendas y Tres Cantos, colindantes con el Campus, que es término municipal de Madrid. Este consorcio tendrá como principal objetivo lograr una mejor coordinación de la gestión de los espacios y servicios

comunes del Campus tan necesario en una ciudad universitaria donde se ha de asumir la gestión territorial y urbana de un espacio en el que confluyen competencias e intereses de diferentes Administraciones públicas. La figura de los Consorcios Urbanísticos se concibe precisamente con esta finalidad y, una vez constituidos, son entidades dotadas de personalidad y capacidad propias, que se rigen por sus propios estatutos, que deberán ser aprobados por los órganos competentes de cada una de las entidades integrantes, y que se dotan de presupuesto propio

Respecto a la segunda entidad, y sin prejuzgar otras posibles figuras jurídicas, la misma podría acogerse a un modelo de Fundación, con la misión de definir, adaptar y ejecutar la estrategia compartida de calidad e internacionalización del Campus de Excelencia Internacional UAM+CSIC, partiendo de los objetivos planteados por sus miembros en el Plan Estratégico, y siendo proactiva en la búsqueda de nuevas iniciativas que creen valor a las agregaciones de las instituciones. Sus ámbitos naturales de actuación serían, por tanto, la definición y gestión de programas conjuntos de atracción de talento internacional, de impulso de nuevas agregaciones estratégicas en estructuras de investigación y transferencia, de la comunicación y proyección internacional, así como de otros proyectos de naturaleza y características similares que puedan surgir en el desarrollo del Plan estratégico del CEI UAM+CSIC.

ANEXO

A. PRINCIPALES AGENTES

COMUNIDAD AUTÓNOMA DE MADRID <http://www.madrid.org>

UAM <http://www.uam.es>

CSIC <http://www.csic.es>

PARQUE CIENTÍFICO DE MADRID <http://www.fpcm.es/>

Otras entidades de investigación

INSTITUTOS MADRILEÑOS DE ESTUDIOS AVANZADOS (IMDEAs) EN NANOCIENCIA,
ALIMENTACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES

<http://www.nanociencia.imdea.org>

<http://www.alimentacion.imdea.org>

<http://www.cienciassociales.imdea.org>

CENTROS NACIONALES DE INVESTIGACIONES ONCOLÓGICAS (CNIO) Y DE INVESTIGACIONES
CARDIOVASCULARES (CNIC)

<http://www.cnio.es>

<http://www.cnic.es/>

CENTRO DE INVESTIGACIONES ENERGÉTICAS, MEDIOAMBIENTALES Y TECNOLÓGICAS

<http://www.ciemat.es/>

Ayuntamientos

ALCOBENDAS <http://www.alcobendas.org>

COLMENAR VIEJO <http://www.colmenarviejo.com>

Agregaciones CEI UAM+CSIC

MIRAFLORES DE LA SIERRA <http://www.mirafloresdelasierra.net/>

SAN SEBASTIAN DE LOS REYES <http://www.ssreyes.org>

MADRID <http://www.munimadrid.es>

TRES CANTOS <http://www.trescantos.es>

Asociaciones

ACENOMA Asociación de Empresarios de la Zona Norte de Madrid.
<http://www.acenoma.org/>

AICA Asociación de Empresarios y Comerciantes de Alcobendas.
<http://www.empresariosdealcobendas.com>

ASEYACOVI Asociación de Empresarios, Comerciantes y Autónomos de Colmenar Viejo.
<http://www.aseyacovi.org/>

FEMAN Asociación de Empresarios de Tres Cantos.
<http://www.feman.org/>

Empresas

ACCENTURE. <http://www.accenture.com/Countries/Spain>

ASISA. <http://www.asisa.es>

BANCO SANTANDER. <https://www.bancosantander.es>

BIOIBÉRICA. <http://www.bioiberica.com/>

BIOMET 3i. <http://www.biomet.es>

CELLERIX. <http://es.cellerix.com/>

Fundación JIMÉNEZ DÍAZ. <http://www.fjd.es/fjd/>

GILEAD. <http://www.gilead.com/>

IBM. <http://www.ibm.com/es/es/>

INDRA. <http://www.indra.es>

INFOGLOBAL. <http://www.infoglobal.es>

LILLY. <http://www.lilly.es>

LÍNEA DIRECTA ASEGURADORA. <http://www.lineadirecta.com>

NOVARTIS. <http://www.novartis.es>

ROCHE FARMA. <http://www.roche.es>

SCHERING PLOUGH. <http://www.msd.com/nm/es/>

SENER GRUPO DE INGENIERÍA. <http://www.sener.es/>

SYNGENTA AGRO. <http://www.syngentaagro.es/>

Otras entidades

Asociación para el Desarrollo de la Ingeniería del Conocimiento (ADIC)

<http://www.uam.es/otroscentros/ingenieriaconoc/default.html>

Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS). <http://www.cis.es>

Fundación ABBOTT. <http://www.fundacionabbott.es/>

Fundación ASTRAZENECA. <http://www.astrazeneca.es/fundacionAstrazeneca/>

Fundación CAJA MADRID. <http://www.fundacioncajamadrid.es/>

Fundación FRIDE. <http://www.fride.org/>

Fundación LAIR. <http://www.fundacionlair.org>

Fundación MAPFRE. <http://www.mapfre.com/fundacion/es/home-fundacion-mapfre.shtml>

Fundación ONCE. <http://www.fundaciononce.es>

Fundación PRODIS. <http://www.fundacionprodis.org/>

REAL INSTITUTO ELCANO <http://www.realinstitutoelcano.org>